

ACTA DE SESIÓN ORDINARIA DE DIRECTORIO DE SEDA AYACUCHO DE FECHA 24 DE JULIO DE 2020

En la ciudad de Ayacucho, Vía Online, siendo las cuatro de la tarde (4.00 p.m.) del veinticuatro de julio del Dos Mil Veinte, reunidos los miembros del Directorio:

Ing. Orlando Fidel Sulca Castilla

Director

Representante de los Gobiernos Locales

Ing. Zenón Adolfo Serna Campos

Director

Representante de la Sociedad Civil

Econ. Marino Bautista Chávez

Director

Representante del Gobierno Regional de Ayacucho

y actuando como secretario del Libro de Actas el Gerente General de EPS SEDA AYACUCHO S.A. Ing. Jorge Montes Vara. Se constata el quórum reglamentario, se registra el control de asistencia y declara válida y abierta la sesión; teniendo en cuenta la **Citación N° 036-2020-SEDA AYACUCHO/D**, motivo de convocatoria. Acto seguido se da por inicio con la lectura del acta anterior, que se aprueba por unanimidad.-----

AGENDA:

- 1.- Ajuste y reformulación de gastos operativos Programados en el ejercicio 2020.
- 2.- Otros

Participa el presidente del Directorio y de acuerdo al consenso del pleno, se omite la sección Despachos y directamente se trata los puntos de agenda, según el detalle siguiente.

1. AJUSTE Y REFORMULACIÓN DE GASTOS OPERATIVOS PROGRAMADOS EN EL EJERCICIO 2020.-----

El Ing. Orlando Fidel Sulca Castilla, en su condición de Presidente del Directorio del Servicio de Agua Potable y Alcantarillado Ayacucho S.A. – SEDA AYACUCHO, previo un cordial saludo da inicio al punto de agenda ordinaria sobre **Ajuste y reformulación de gastos operativos Programados en el ejercicio 2020**; y da lectura Informe 077-2020-SEDA AYACUCHO-GG/ODI, sobre Ajuste y reformulación de gastos operativos programados en el ejercicio 2020, que dicha oficina derivó a todas las Gerencias para el Ajuste y Reformulación de Gastos Operativos Programados en el Ejercicio 2020, por lo que para iniciar y tratar la Agenda, solicite la intervención del Gerente General.

El Ing. Jorge A. Montes Vara, en su condición de Gerente General del SEDA AYACUCHO S.A., solicita que la CPC Celia Gómez Quispe de la ODI, sustente el avance de la ejecución presupuestal 2020 al mes de junio, toda vez que esto es base para el Ajuste y reformulación de gastos operativos Programados en el ejercicio 2020.

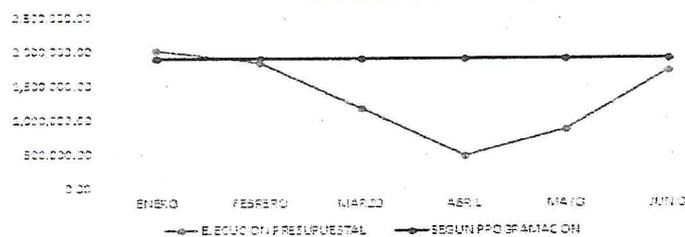
La CPC. Celia Gómez Quispe, Jefe de la ODI del SEDA AYACUCHO S.A., inicia con su intervención virtualmente sobre el tema de agenda e inicia indicando que la ejecución de ingresos de Enero a Junio 2020, ha presentado variaciones negativas debido a la coyuntura que viene atravesando el país; según las estimaciones programadas deberíamos aproximarnos a un 50% de ejecución, sin embargo, desde la declaratoria de Emergencia Nacional mediante Decreto Supremo N° 044-2020-PCM, Decreto Supremo que declara Estado de Emergencia Nacional por las graves circunstancias que afectan la vida de la Nación a consecuencia del brote del COVID-19, los ingresos han sido afectados considerablemente, razón por la cual a junio 2020 se tiene una ejecución de ingresos aproximado de 36%, es decir un déficit de ejecución de 14% al primer semestre 2020, según programación de ingresos PIA 2020; cuyo detalle lo presenta vía online el cual se adjunta en el presente acta:

FUENTE DE FINANCIAMIENTO: RDR

Item	GR	SUB	SECTOR	PROG	OPERACION	2019	2020	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	TOTAL	
1	3	3	9	2	21	SERVICIOS DE SANEAMIENTO	22,751,927.00	22,751,927.00	2,015,402.52	1,849,712.04	1,180,495.75	488,863.70	874,077.06	1,725,412.07	8,133,963
1	5	1	1	4	99	OTROS INTERESES	60,000.00	60,000.00							0
1	6	2	2	9	99	MAQUINARIAS, EQUIPOS Y MOBILIARIOS DE OTRAS INSTALACIONES	30,000.00	30,000.00							0
1	9	1	1	1	1	SALDOS DE BALANCE	6,449,660.00	7,622,477.00	1,172,816.00						1,172,816
							29,291,587.00	30,464,404.00	2,015,402.52	3,022,528.04	1,180,495.75	488,863.70	874,077.06	1,725,412.07	9,306,779.14

Además presenta la Evolución de la Ejecución Presupuestal en gráfica:

EVOLUCIÓN DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL E INGRESOS
ENERO-JUNIO 2020
CONSOLIDADO



Asimismo, con lo que respecta a la proyección de ingresos por prestación de servicio de agua potable y alcantarillado a cargo de la Gerencia Comercial, se tiene el Informe N° 067-2020-SEDA AYACUCHO-GC/DC-EMPC en el cual se da a conocer la proyección de ingresos para los meses de JULIO a DICIEMBRE 2020, el cual se resume a continuación:

MES	FACTURACION	COBRANZA
ENERO	2,012,722.03	2,010,977.97
FEBRERO	1,910,300.85	1,847,898.31
MARZO	1,956,709.32	1,179,627.12
ABRIL	1,868,198.31	488,750.00
MAYO	1,850,302.54	873,945.76
JUNIO	1,834,327.97	1,723,559.32
JULIO	1,877,384.75	914,616.10
AGOSTO	1,877,384.75	914,616.10
SEPTIEMBRE	1,877,384.75	914,616.10
OCTUBRE	1,877,384.75	914,616.10
NOVIEMBRE	1,877,384.75	914,616.10
DICIEMBRE	1,877,384.75	914,616.10
TOTAL	22,696,869.49	13,612,455.08

SERVICIO DE AGUA POTABLE Y
 ALCANTARILLADO DE AYACUCHO S.A.
 SEDA AYACUCHO
 Ing. ORLANDO F. SULCA CASTILLA
 PRESIDENTE DE DIRECTORIO

SERVICIO DE AGUA POTABLE Y
 ALCANTARILLADO DE AYACUCHO S.A.
 SEDA AYACUCHO
 Ing. Zafón Sotillo, Serna Campos
 DIRECTOR

SERVICIO DE AGUA POTABLE Y
 ALCANTARILLADO DE AYACUCHO S.A.
 SEDA AYACUCHO
 ECON. MARINO BAUTISTA CHÁVEZ
 DIRECTOR

Teniendo en consideración lo mencionado, se observa que los ingresos programados para el ejercicio 2020 mediante Presupuesto Institucional de Apertura ascendente a la suma de S/ 22'751,927, por concepto de prestación de servicio de agua potable y alcantarillado tiene un riesgo alto de no ser ejecutado debido a la coyuntura que venimos atravesando; Asimismo, recalca que se prevé pérdidas económicas por efectos de la aplicación de la RCD N° 018-2020-SUNASS-CD, así como la afectación de los indicadores de liquidez empresarial por la aplicación del fraccionamiento de pago de pensiones de agua potable y alcantarillado hasta 24 meses, según indican normas del sector.

Por todo lo señalado manifiesta que se hace necesario que todas las gerencia efectúen la evaluación, ajuste y reformulación de gastos operativos establecidos en el plan anual de contrataciones, así como la determinación de actividades programadas que cada gerencia ya no lo ejecutarán; por lo que está a la espera de la Información de cada Gerencia para consolidar.

El Ing. Orlando Fidel Sulca Castilla, en su condición de Presidente del Directorio del Servicio de Agua Potable y Alcantarillado Ayacucho S.A. – SEDA AYACUCHO, invita a los señores Directores inicien su participación.

El Econ. Marino Bautista Chávez, en su condición de Director en representación del Gobierno Regional de Ayacucho, manifiesta su incomodidad porque este tipo de documentos deben remitir con tiempo, para poder revisar con detenimiento, hasta cuando se seguirá con esta costumbre, además recalca que se tiene poca capacidad de gasto, en bienes y servicios de un PIM de seis millones cuatrocientos mil solo se ejecutó un millón trecientos treinta mil, y consulta a que nivel de ejecución en el SIAF están, además indica que en activos no financieros la ejecución está en solo 7 %.

El Mg. Edwar R. Enciso Huilca, en su condición de Gerente de Administración y Finanzas del SEDA AYACUCHO S.A., manifiesta que en la Empresa no se maneja el SIAF, sino el AVALON.

El Econ. Marino Bautista Chávez, en su condición de Director en representación del Gobierno Regional de Ayacucho, pero en ese caso la certificación me dice que existe Presupuesto, de todas maneras no existe un buen control de Ejecución Presupuestal y tenemos que reconocer que es una debilidad.

El Ing. Zenón Adolfo Serna Campos, en su condición de Director en representación de la Sociedad Civil, indica cómo es que se tenga certificación de hasta 85% y una ejecución de 22%; además manifiesta que no puede existir en la compra de productos químicos tanto el PIA como el PIM se tiene un millón un mil y la certificación se tenga de dos millones noventa y siete mil, desea que le expliquen; porque considera una incoherencia.

El Mg. Edwar R. Enciso Huillca, en su condición de Gerente de Administración y Finanzas del SEDA AYACUCHO S.A., indica que como son bienes permanentes y constantes, pueda que haya inducido a error, se debe revisar y sincerar año tras año.

La CPC. Celia Gómez Quispe, Jefe de la ODI del SEDA AYACUCHO S.A., manifiesta que se digitaliza las certificaciones de enero a julio, también reconoce que no existió un adecuado control de afectación por partidas y de aquí a una semana se sincerará la información.

El Ing. Zenón Adolfo Serna Campos, en su condición de Director en representación de la Sociedad Civil, está muy de acuerdo que lo ordenen para así mejor visualizar y sincerar la información, le preocupa los ingresos a la fecha pues son menores y nos podrá generar un desequilibrio económico y financiero.

El Ing. Jorge A. Montes Vara, en su condición de Gerente General del SEDA AYACUCHO S.A., remarca que el sinceramiento se está realizando desde el 2018, toda vez que se tiene partidas afectadas a otras partidas y no coinciden con las certificaciones, se espera a diciembre una ejecución del 80%, efectivamente la recaudación está en un millón doscientos, casi 50% de lo programado, ojalá se cristalice lo de los bonos. Para lograr mayor ingresos se atenderá con 4 ventanillas, también manifiesta que como es que a nosotros nos reclaman de las colas, pero en los Bancos y Cooperativa las colas llegan hasta más de dos cuerdas.

El Mg. Edwar R. Enciso Huillca, en su condición de Gerente de Administración y Finanzas del SEDA AYACUCHO S.A., informa que se proyecta a fin de año un déficit de quizá cinco millones, que en base al DU 036-2020 se cubrirá; pero de todas maneras se reducirá los gastos en servicios, y la Gerencia Comercial debe preocuparse en evitar no tener liquidez.; además con el Gestor AVALON en octubre se logrará vincular el módulo Presupuesto para enlazar con contabilidad.

El Econ. Marino Bautista Chávez, en su condición de Director en representación del Gobierno Regional de Ayacucho, indica que también le preocupa la recaudación y la proyección de los ingresos y la poca ejecución de los Proyectos de inversión; por lo que considera que debemos disminuir en lo posible los gastos operativos.

El Ing. Orlando Fidel Sulca Castilla, en su condición de Presidente del Directorio del Servicio de Agua Potable y Alcantarillado Ayacucho S.A. – SEDA AYACUCHO; concuerda con los dos Directores en cuanto a la preocupación sobre los ingresos, pero confía en la labor del actual ejecutivo para salir a diciembre sin déficit; para lo cual recomienda que se optimicen las actividades y minimicen los gastos operativos, así como la Gerencia Comercial opte por actividades y acciones para lograr bajar la cartera pesada, la Gerencia Operacional no debe descuidar el servicio de Agua Potable tanto en calidad como en cantidad, además la Gerencia de Administración no se debe descuidar la salud de los trabajadores y usuarios.

SERVICIO DE AGUA POTABLE Y
ALCANTARILLADO DE AYACUCHO S.A.
SEDA AYACUCHO
Ing. ORLANDO F. SULCA CASTILLA
PRESIDENTE DE DIRECTORIO

SERVICIO DE AGUA POTABLE Y
ALCANTARILLADO DE AYACUCHO S.A.
SEDA AYACUCHO
Ing. Zenón Adolfo Serna Campos
DIRECTOR

SERVICIO DE AGUA POTABLE Y
ALCANTARILLADO DE AYACUCHO S.A.
SEDA AYACUCHO
ECON. MARINO BAUTISTA CHÁVEZ
DIRECTOR

Consultado, previa las opiniones y deliberaciones del caso el Directorio de la EPS SEDA AYACUCHO S.A., acuerda lo siguiente:

ACUERDOS:

- 1. Se toma conocimiento de situación Económica y financiera a la fecha del SEDA Ayacucho y encarga al Gerente General ajustar y reformular los Gastos Operativos Programados en el ejercicio 2020, garantizando seguir brindando en cantidad y calidad el servicio de Agua Potable y Saneamiento, cuyo plazo de culminación debe ser el 31 de julio de 2020.**
- 2. OTROS**

1.- EMISIÓN DE RECIBOS DE CONSUMO MES JUNIO-----

El Ing. Orlando Fidel Sulca Castilla, en su condición de Presidente del Directorio del Servicio de Agua Potable y Alcantarillado Ayacucho S.A. – SEDA AYACUCHO, informa que se invitó al Ing. Ramiro MUNAYLLA ROJAS, responsable de Informática del SEDA Ayacucho, para que nos explique sobre el tema de Emisión de recibos de consumo del mes de Junio del 2020, que produjo una reacción contra el SEDA Ayacucho, de muchos usuarios y aprovechado por algunas personas para perjudicar vía emisoras radiales como demandas, además también los de la SUNASS Ayacucho se comunicaron para trasladar los reclamos por el mensaje no atinado en los recibos; para lo cual invita a dicho profesional a explicar que es lo que realmente ocurrió.

Ing. Ramiro Munaylla Rojas, responsable de Informática del SEDA Ayacucho, informa que a la fecha la dependencia a su cargo adolece de personal, y se contrató a un consultor para lo cual se preparó los TdR, para que se cumpla la normatividad y estima que eso se demorará, además ya están funcionando los Centros autorizados de recaudación – CAR, están trabajando en coordinación con la Gerencia Comercial.

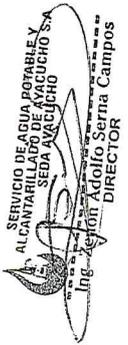
Para la emisión de los recibos el 10 de julio se comunica para elaborar un Servidos de prueba, pues no se cuenta, y con muchas limitaciones se realizó la “corrida”, para lo cual se trabajó sábado y domingo, pues no es sencillo, ya que el sistema no estuvo preparado y por la premura se avanzó con lo más necesario y urgente, y se priorizó lo más urgente impresión de los recibos, y recalca que es muy dificultoso y no es tan fácil más no contando con el consultor.

El Ing. Amilcar Auccatoma Palomino, en su calidad de Gerente Comercial encargado solicita la palabra, por lo que el Presidente del Directorio le concede la palabra, quien menciona que la dificultad es en la Aplicación de la RD 012-2020 y adecuar a la RD 018-2020, y estas resoluciones contienen dispositivos temporales que no son habituales y su aplicación demanda mucho trabajo y sobre todo tiempo, pues existe un grupo para aplicar el recupero y rebaja, que en algunos usuarios se benefician, y reconoce que efectivamente se tuvo el error en no verificar con mayor detenimiento, pues ese día de la emisión se tuvieron que amanecer, y realmente no hubo tiempo para mejor verificación.

El Ing. Zenón Adolfo Serna Campos, en su condición de Director en representación de la Sociedad Civil, manifiesta que se tenga más cuidado en los recibos que se emitan el mes de julio, y antes de emitir se les entregue a al SUNASS para su opinión; además resume que hubo muchos problemas como falta de personal, implementación y premura en el tiempo, pero



SERVICIO DE AGUA POTABLE Y
ALCANTARILLADO DE AYACUCHO S.A.
SEDA AYACUCHO
ING. ORLANDO F. SULCA CASTILLA
PRESIDENTE DE DIRECTORIO



SERVICIO DE AGUA POTABLE Y
ALCANTARILLADO DE AYACUCHO S.A.
SEDA AYACUCHO
ING. Zenón Adolfo Serna Campos
DIRECTOR



SERVICIO DE AGUA POTABLE Y
ALCANTARILLADO DE AYACUCHO S.A.
SEDA AYACUCHO
ECON. MAKINO BALPASTA CHÁVEZ
DIRECTOR

considera que debió prever, la corrección se debe realizar ante, pues en los usuarios ya se les creo una confusión, incomodidad y malestar.

Consultado, previa las opiniones y deliberaciones del caso el Directorio de la EPS SEDA AYACUCHO S.A., acuerda lo siguiente:

ACUERDOS:

1.- Tomar conocimiento el Informe verbal presentado por los Ing. Ramiro MUNAYLLA ROJAS e Ing. Amilcar AUCCATOMA PALOMINO, sobre la facturación del mes de Junio 2020, y recomienda a la Gerencia General evitar dar motivos a que nuestros usuarios tengan incomodidades y en las siguientes emisiones tener más cuidado en su revisión antes de ser distribuidos.

2.- AVANCE DE LA REPROGRAMACIÓN DE METAS DE INVERSIÓN Y PMO DEL SEDA AYACUCHO

El Ing. Orlando Fidel Sulca Castilla, en su condición de Presidente del Directorio del Servicio de Agua Potable y Alcantarillado Ayacucho S.A. – SEDA AYACUCHO, apertura el tercer punto de la Agenda: Avance de la reprogramación de metas de Inversión y PMO del SEDA Ayacucho; para lo cual autoriza al Gerente General realizar el uso de la palabra.

El Ing. Jorge A. Montes Vara, en su condición de Gerente General del SEDA AYACUCHO S.A., informa que a la fecha se tiene una mejor coordinación intergerencial, y pide que se le autorice al Gerente Técnico Ing. Leoncio Alarcón Type, para que informe, a lo que el Presidente autoriza el uso de la palabra al citado profesional.

Técnico Ing. Serapio Juscamaita Orejón, Gerente Técnico del SEDA Ayacucho, indica que está realizando una serie de reuniones conjuntas con la Gerencia General, ODI, Gerencia de Administración y finanzas y la Gerencia Operacional para cumplir con la reprogramación del Presupuesto de Inversiones y metas del PMO, está elaborando un modelo de requerimiento y se debe preparar un expedientillo para cada actividad proyecto y presenta vía online una lista de Proyectos y actividades que estaría considerando.

El Ing. Jorge A. Montes Vara, en su condición de Gerente General del SEDA AYACUCHO S.A., manifiesta que en el cuadro que presenta no hay ninguna novedad es más de lo mismo, no puede ser que para la PTAR Cabrapata sólo considere cuarenta mil, teniendo un disponibilidad de presupuesto de hasta novecientos mil, el Presupuesto de ecosistémicos no se tocó y se tiene disponibilidad, considera que debe considerarse la construcción de Ccochas y zanjas de infiltración, considera que los trabajos hasta la fecha realizados no tienen resultados positivos., además indica que se les remitió una carta a la empresa responsable del expediente técnico del local institucional, considera que en el cambio del lecho filtrante se observó la calidad del material, y considera que está por demás el soporte del lecho filtrante está por demás, se debe considerar e informar del canal de Chiara, en especial su situación actual de las deficiencias que existe y por último debe informar de la adquisición de equipos que son muy necesarios.

El Ing. Cesar Triveño, en su condición de Gerente Operacional del SEDA AYACUCHO S.A., corrobora las reuniones que se están realizando incluido con personal de la SUNASS, para la

SERVICIO DE AGUA POTABLE Y
ALCANTARILLADO DE AYACUCHO S.A.
SEDA AYACUCHO
ING. ORLANDO FIDEL SULCA CASTILLA
PRESIDENTE DE DIRECTORIO

SERVICIO DE AGUA POTABLE Y
ALCANTARILLADO DE AYACUCHO S.A.
SEDA AYACUCHO
ING. JORGE A. MONTES VARA
DIRECTOR

SERVICIO DE AGUA POTABLE Y
ALCANTARILLADO DE AYACUCHO S.A.
SEDA AYACUCHO
ECON. MARINO BAUTISTA CHÁVEZ
DIRECTOR

reprogramación de las metas del PM, e indica que este lunes elaborarán las fichas, pues se están priorizando las metas del PMO.

El Ing. Zenón Adolfo Serna Campos, en su condición de Director en representación de la Sociedad Civil, manifiesta que está bien las intenciones y de una vez se debe definir el monto de las inversiones y reprogramar las metas, considera que no debemos olvidar del PTAR Cabrapata, debemos concluir las obras iniciadas, considerar lo del local institucional y cerco de los reservorios, solicita al Ing. Serapio Juscamaita más ánimo y en este momento necesitamos correr, estamos contra el tiempo.

El Econ. Marino Bautista Chávez, en su condición de Director en representación del Gobierno Regional de Ayacucho, manifiesta que el tiempo es el que apremia, se nota que seguimos demorando, analizando y diagnosticando, si existe presupuesto y se dice que se reúnen al parecer está faltando coordinación para la toma de decisión.

Consultado, previa las opiniones y deliberaciones del caso el Directorio de la EPS SEDA AYACUCHO S.A., acuerda lo siguiente:

ACUERDOS:

- 1.- Tomar conocimiento del informe verbal del Gerente Técnico en cuanto al avance de la Reprogramación de Metas de Inversión y PMO del SEDA Ayacucho, encargadas en la sesión de fecha 17-07-20 y encarga al Gerente General la entrega de la reprogramación para el día 31 de julio de 2020.**

II. INFORMES:

El Ing. Jorge A. Montes Vara, en su condición de Gerente General del SEDA AYACUCHO S.A., informa todo lo actuado en relación al expediente del local institucional en Canaán y también indica que existe la elaboración de la Arquitectura del local de Manco Cápac, para lo cual está enviando una carta notarial para tomar de una vez por todas la solución de este inconveniente que ya tiene más de 2 años; La deuda a Consorcio Huascahuara, se devolvió al MVCS por que esa obra está concluida, Con consorcio Quinoa estamos en tratativas, en cuanto al permiso de agua para la obra de la PTAR Cabrapata se está haciendo las gestiones ante el ALA, en cuanto al muro de contención del Jr. Arequipa el ALA por los trabajos realizados querían multarnos y se defendió indicando que esa obra debe realizarlo el Gobierno regional o la Municipalidad Provincial de Huamanga, y SEDA solo protegió el buzón que esta por colapsar., finalmente informa que se reunieron con los de la SUNASS sobre la metas del PMO y en coordinación con Lima SUNASS indican que está en revisión el tema tarifario.

III. PEDIDOS:

No hubo ninguno.

No habiendo más puntos que tratar, concluye la presente sesión ordinaria a las nueve con diez minutos (9.10 p.m.), firmando los Directores presentes en señal de conformidad. _____


SERVICIO DE AGUA POTABLE Y
ALCANTARILLADO DE AYACUCHO S.A.
SEDA AYACUCHO
Ing. ORLANDO F. SULCA CASTILLA
PRESIDENTE DE DIRECTORIO


SERVICIO DE AGUA POTABLE Y
ALCANTARILLADO DE AYACUCHO S.A.
SEDA AYACUCHO
Ing. Zenón Adolfo Serna Campos
DIRECTOR


SERVICIO DE AGUA POTABLE Y
ALCANTARILLADO DE AYACUCHO S.A.
SEDA AYACUCHO
ECON. MARINO BAUTISTA CHÁVEZ
DIRECTOR