

ACTA DE SESIÓN ORDINARIA DE DIRECTORIO DE SEDA AYACUCHO DE FECHA 27 DE FEBRERO DE 2021

En la ciudad de Ayacucho, siendo las dieciocho horas (18.00) p.m. del veinte y siete de febrero del Dos Mil Veintiuno, reunidos los miembros del Directorio en la sala virtual ONLINE plataforma MEET <https://meet.google.com/hns-gzup-gtc>.

Ing. Orlando Fidel Sulca Castilla
Presidente (I) del Directorio
Representante de los Gobiernos Locales

Ing. Zenón Adolfo Serna Campos
Director
Representante de la Sociedad Civil

Econ. Marino Bautista Chávez
Director
Representante del Gobierno Regional de Ayacucho

Y actuando como secretario del Libro de Actas el Gerente General (e) de EPS SEDA AYACUCHO S.A. Mg. Edwar Rafael Enciso Huillca. Se constata el quórum reglamentario, se registra el control de asistencia y declara válida y abierta la sesión; teniendo en cuenta la **Citación N° 0009-2021-SEDA AYACUCHO/D**, motivo de convocatoria. Acto seguido se da lectura al Acta anterior y la suscripción de la misma--.

AGENDA:

1. **Presentación del Plan de Trabajo de las Gerencias y Oficinas de la EPS SEDA AYACUCHO S.A.**
2. **Aprobación de Manual de Identidad Corporativa de la EPS SEDA AYACUCHO S.A.**
3. **Otros.**

Participa el Presidente del Directorio y de acuerdo al consenso del pleno, se aborda los puntos de agenda, luego Despachos, informes y pedidos.

I. ORDEN DEL DIA/DESPACHOS. -----

1. PRESENTACION DEL PLAN DE TRABAJO DE LAS GERENCIAS Y OFICINAS DE LA EPS SEDA AYACUCHO S.A.-----

El Ing. Orlado Fidel Sulca Castilla, en su condición de Presidente Interino del Directorio de la EPS Servicio de Agua Potable y Alcantarillado Ayacucho S.A. SEDA AYACUCHO

SERVICIO DE AGUA POTABLE Y
ALCANTARILLADO DE AYACUCHO S.A.
SEDA AYACUCHO
Ing. ORLANDO F. SULCA CASTILLA
PRESIDENTE (I) DE DIRECTORIO

SERVICIO DE AGUA POTABLE Y
ALCANTARILLADO DE AYACUCHO S.A.
SEDA AYACUCHO
Ing. Zenón Adolfo Serna Campos
DIRECTOR

SERVICIO DE AGUA POTABLE Y
ALCANTARILLADO DE AYACUCHO S.A.
SEDA AYACUCHO
ECON. MARINO BAUTISTA CHAVEZ
DIRECTOR

S.A., previo cordial saludo a los presentes da inicio con el primer punto de la agenda sobre la presentación del Plan de Trabajo de las Gerencias y Oficinas de la EPS SEDA AYACUCHO S.A. proponiendo al pleno la metodología de exposición que será de acuerdo al orden de llegada por parte de los gerentes o jefes a la sala virtual, acotando que se hizo extensiva la citación y enlace MEET a los citados funcionarios; siendo así corresponde al Gerente de Administración y Finanzas, iniciar con la exposición del plan de trabajo de la gerencia a su cargo.



SERVICIO DE AGUA POTABLE Y
ALCANTARILLADO DE AYACUCHO S.A.
SEDA AYACUCHO
Ing. ORLANDO F. SULCA CASTILLA
PRESIDENTE (I) DE DIRECTORIO

A continuación, se hace presente el C.P.C. Mark Renán Yupanqui Flores, en su condición de Gerente de Administración y Finanzas encargado del SEDA AYACUCHO S.A. previo saludo cordial a los presentes inicia con la exposición del punto de agenda a tratar sobre el Plan de Trabajo Anual 2021 de la Gerencia de Administración y Finanzas.

Al respecto, señala que mediante INFORME N° 008-2021-SEDA AYACUCHO/GADF, de fecha 25 de febrero de 2021, se remite el Plan de Trabajo de la Gerencia de Administración y Finanzas, en cumplimiento al MEMORANDO N° 022-2021-SEDA AYACUCHO/D, Memorando Múltiple N° 040-2021-SEDA AYACUCHO/GG y MEMORANDO N° 046-2021-SEDA AYACUCHO/D, el cual señala que, a través de la Resolución N° 026-2020-SEDA AYACUCHO/D se aprobó el Presupuesto Institucional de Apertura (PIA) para el Año Fiscal del ejercicio 2021, la misma que está vinculada al cuadro de necesidades, Plan Estratégico Institucional (PEI) y Plan Operativo Institucional (POI); este último contiene las actividades que cada órgano y unidad orgánica realizará durante el periodo 2021.



SERVICIO DE AGUA POTABLE Y
ALCANTARILLADO DE AYACUCHO S.A.
SEDA AYACUCHO
Ing. Zaira Adolfo Serría Campos
DIRECTOR

Asimismo, da un recuento de las funciones y actividades que la Gerencia de Administración y Finanzas y sus departamentos (contabilidad, tesorería, recursos humanos y logística), tienen a su cargo de acuerdo al Reglamento de Organización y Funciones (ROF) y Manual de Perfil de Puestos (MPP), indica también que se cuenta con un total de veintiséis (26) colaboradores compuesto por veintidós (22) trabajadores (CAP- D.Leg. 728), dos (2) practicantes y dos (2) servicios no personales.



SERVICIO DE AGUA POTABLE Y
ALCANTARILLADO DE AYACUCHO S.A.
SEDA AYACUCHO
ECON. MARINO BAUTISTA CHÁVEZ
DIRECTOR

También, señala que de acuerdo al PIA 2021 la Gerencia de Administración y Finanzas para lograr sus metas y objetivos programados en el POI 2021 y realizar sus actividades señaladas en el ROF, tiene un presupuesto asignado de S/ 5'966,557.67.

Con todas las consideraciones expuestas se elaboró el Plan de Trabajo Anual 2021 de la Gerencia de Administración y Finanzas, siendo las líneas estratégicas "GESTIÓN INSTITUCIONAL" y "CREACIÓN DE VALOR PÚBLICO", objetivos estratégicos "Lograr mayores ingresos y optimizar el uso de los recursos", "Gestionar el conocimiento del personal en la empresa" y "Lograr el incremento del índice de satisfacción de los usuarios", asimismo se proyectó la matriz del cuadro de control y cronograma, recursos y presupuesto asignado por cada actividad, de esa manera se concluye la presentación del Plan de Trabajo Anual por el Gerente de Administración y Finanzas encargado.

El Ing. Orlado Fidel Sulca Castilla, en su condición de Presidente Interino del Directorio del SEDA AYACUCHO S.A., pone a consideración del Directorio en pleno sus comentarios y preguntas.

El Econ. Marino Bautista Chávez, en su condición de Director en representación del Gobierno Regional de Ayacucho, enfatiza que la Gerencia de Administración y Finanzas,

es el órgano de apoyo que brinda los recursos necesarios a toda la Entidad, por tanto formula las siguientes preguntas: 1.- ¿Qué acciones se vienen realizando para repotenciar la falta de recursos humanos en las diferentes Gerencias de la Empresa?, cómo el caso de falta de personal en la Gerencia de Ingeniería 2.- En cuanto a la capacidad de ejecución presupuestal, qué estrategias se viene proponiendo o implementando a fin de que la ejecución presupuestal respecto al año anterior (2020), sea mayor principalmente en las genéricas 2.3 Bienes y Servicios y 2.6 Activos no Financieros.

El C.P.C. Mark Renán Yupanqui Flores, en su condición de Gerente de Administración y Finanzas Encargado del SEDA AYACUCHO S.A., da respuesta a la pregunta 1.- Indicando que de acuerdo a la reestructuración orgánica de la Entidad se ha creado el Departamento de Obras de la Gerencia de Ingeniería, asimismo está programado la contratación de personal de apoyo a nivel de órdenes de servicios que serán afectados al presupuesto de la Gerencia de Ingeniería, además de brindar capacitación que está debidamente programada en el Plan de Trabajo Anual expuesto "Impulsar la evaluación de desempeño del personal de SEDA Ayacucho"; respecto, a las estrategias de ejecutar en mayor porcentaje el presupuesto de la genérica 2.3 y 2.6, se ha incluido en el Plan de Trabajo la actividad de "Impulsar y sistematizar el control de Ejecución Contractual"; por tanto se contrató de manera temporal bajo la modalidad de emergencia a la Especialista en Ejecución Contractual del Departamento de Logística, quién viene coordinando y controlando sobre las órdenes de compras y servicios y contratos vigentes que están en plena ejecución; asimismo a nivel gerencial se está llevando reuniones de coordinación, exponiéndose sobre los avances según cronograma y que para el mes de marzo está programado la adquisición de bienes y servicios a nivel de proyectos teniendo en cuenta el D.U. N° 036-2020, asimismo también se tomó los servicios de una asistente quién controle y apoye en la ejecución y culminación de las compras a nivel de fichas OTASS. Finalmente, señala que se viene coordinando con el Gerente General y el Departamento de Logística y Servicios Generales, a fin de retomar las capacitaciones en temas de contrataciones del estado para las áreas usuarias como la Gerencia Operacional y Comercial, además de la Sucursal Huanta.

El Ing. Zenón Adolfo Sema Campos, en su calidad de Director en representación de la Sociedad Civil, comenta que es necesario concluir con los gastos financiados por las transferencias recibidas de OTASS ya que el último desembolso fue el año 2018; para lo cual es recomendable que exista un personal encargado de hacer seguimiento de las fichas OTASS, de esa manera lograr financiamientos futuros, esperando que hasta el 31.3.2021 se tenga concluido las convocatorias de las fichas que estarían pendientes.

El Ing. Orlando Fidel Sulca Castilla, en su condición de Presidente Interino del Directorio del SEDA AYACUCHO S.A., indica que el personal de apoyo administrativo contratado para las fichas OTASS, haga el seguimiento constante y oportuno de las fichas pendientes coincidiendo con el Ing. Adolfo Sema, respecto a gestionar nuevos financiamientos a través del Ministerio de Vivienda Construcción y Saneamiento - OTASS. Además, sugiere tomar en cuenta el convenio suscrito con OTASS respecto a contar con un asistente o especialista técnico, quién complementa con el seguimiento a nivel técnico a fin de garantizar la culminación de los proyectos financiados por OTASS de manera satisfactoria.

SERVICIO DE AGUA POTABLE Y
ALCANTARILLADO DE AYACUCHO S.A.
SEDA AYACUCHO
Ing. ORLANDO F. SULCA CASTILLA
PRESIDENTE (I) DE DIRECTORIO

SERVICIO DE AGUA POTABLE Y
ALCANTARILLADO DE AYACUCHO S.A.
SEDA AYACUCHO
Ing. Zenón Adolfo Sema Campos
DIRECTOR

SERVICIO DE AGUA POTABLE Y
ALCANTARILLADO DE AYACUCHO S.A.
SEDA AYACUCHO
ING. MARINO BAUTISTA CHAVEZ
DIRECTOR

El C.P.C. Mark Renán Yupanqui Flores, en su condición de Gerente de Administración y Finanzas Encargado del SEDA AYACUCHO S.A., manifiesta que darán prioridad a la conclusión de la Fichas OTASS pendientes, dando cumplimiento a las fechas propuestas.

Acto seguido previo saludo correspondiente se da pase al Gerente Comercial, para que exponga su plan de trabajo informado.

SERVICIO DE AGUA POTABLE Y
ALCANTARILLADO DE AYACUCHO S.A.
SEDA AYACUCHO
Ing. ORLANDO F. SULCA CASTILLA
PRESIDENTE (I) DE DIRECTORIO

El C.P.C. Gregorio Torres Rúa, en su calidad de Gerente Comercial de la EPS SEDA AYACUCHO, hace uso de la palabra para exponer el PLAN DE TRABAJO de la Gerencia a su cargo contenido en el INFORME N° 0011-2021-SEDA AYACUCHO/GG, de fecha 26-02-2021, aclarando que la estructura de exposición fue un acuerdo de las Gerencias a fin de estandarizar la presentación en un solo formato, asimismo para su elaboración se tomó como base el POI y las metas de gestión.

El Ing. Orlando F. Sulca Castilla, en su calidad de Presidente Interino del Directorio del SEDA AYACUCHO S.A., culminada la presentación del Gerente Comercial, solicita a los Directores hacer los comentarios y preguntar según corresponda.

SERVICIO DE AGUA POTABLE Y
ALCANTARILLADO DE AYACUCHO S.A.
SEDA AYACUCHO
Ing. Zenón Adolfo Serna Campos
DIRECTOR

El Ing. Zenón Adolfo Serna Campos, en su calidad de Director en representación de la Sociedad Civil, comenta que hay muchos clandestinos y conexiones nuevas, por ejemplo en las asociaciones de la Picota; enfatizando sobre la asociación "Sr. de Palacios"; y según lo expuesto por el Gerente Comercial, consulta del porqué se esperaría hasta abril para realizar la medición y facturación correspondiente, en el entender que hecha la venta inmediatamente, se debe ya facturar el consumo respectivo de los usuarios.

Asimismo, indica que el agua no facturada está vinculada con las conexiones clandestinas, por lo que es necesario tratar de reducir dicho indicador para obtener mayores ingresos; en un panorama más claro sobre el departamento de catastro y ventas para que se encamine y se culmine los TDR que se están elaborando, y el catastro comercial se encamine como debiera, ya que se tiene conocimiento que están en inicio, para ello utilizar estrategias y tecnologías que ya que en otras EPS avanzaron significativamente, tal es el caso de Cusco y Lambayeque, pues se debe replicarse en SEDA Ayacucho.

SERVICIO DE AGUA POTABLE Y
ALCANTARILLADO DE AYACUCHO S.A.
SEDA AYACUCHO
Ing. MARINO BAUTISTA CHAVEZ
DIRECTOR

Sobre las fichas OTASS hasta marzo se concluya los proyectos de años anteriores, también se tenga presente las fichas a nivel de IOAR, por lo que sugiere una coordinación con la Gerencia de Ingeniería, haciendo hincapié que los últimos 6 o 7 años se ha demostrado no tener capacidad para cumplir con la elaboración de expediente de las nuevas conexiones; ello servirá para lograr el financiamiento correspondiente.

El C.P.C. Gregorio Torres Rúa, en su calidad de Gerente Comercial del SEDA AYACUCHO S.A., ha tomado nota de las consultas y menciona, sobre el caso de la Asociación del "Sr. Palacios", se dio plazo hasta marzo para que todos los usuarios estén registrados, se inició la semana pasada con la codificación e incorporamos en el sistema, a fin de realizar la siguiente facturación (se espera 1 ciclo), es por ese motivo que la meta es hasta abril.

Sobre el agua no facturada, tiene que ver con la micromedición; es así que se sustentó ante la Gerencia General, OPDE y la Gerencia de Ingeniería, sobre erradicación de clandestinos, 2000 medidores, reflote como obra, por lo que se encuentra en la Gerencia de Ingeniería, elaborándose los TdR juntamente con el equipo de dicho órgano funcional, brindado datos. Cabe señalar, que se instaló 8,900 medidores el año pasado, de los cuales 845 medidores corresponden a Huamanga del contrato con el Consorcio Pokras.



SERVICIO DE AGUA POTABLE Y
ALCANTARILLADO DE AYACUCHO S.A.
SEDA AYACUCHO
Ing. ORLANDO F. SOLLA CASTILLA
PRESIDENTE (I) DE DIRECTORIO

Menciona también, que respecto al Catastro Comercial, efectivamente en los cursos que ha participado y participa se toma en cuenta tres (3) aspectos; la adquisición de un (1) dron, contratar un ingeniero de sistemas para alinear la georreferenciación, y hacer piloto por ejemplo en Mollepata tomar un sector comercial y posteriormente replicar para el siguiente quinquenio regulatorio; acota que ya se tiene planificado el personal y equipo; con el equipo de la Gerencia Comercial se tiene ese proyecto y se expuso a la Gerencia de Ingeniería y OPDE para conseguir a través de una ficha IOAR replicando de otras EPS, ya que es constante los cambios.



SERVICIO DE AGUA POTABLE Y
ALCANTARILLADO DE AYACUCHO S.A.
SEDA AYACUCHO
Ing. Zenón Adolfo Serna Campos
DIRECTOR

Asimismo, sobre las fichas OTASS se está impulsando y realizando el seguimiento; y que juntamente con el personal de apoyo contratado se vienen subsanando y efectuando las modificaciones sustanciales de las fichas de la Gerencia Comercial, para ello se vienen reuniendo en coordinación con la sectorista de OTASS designada.

El Ing. Zenón Adolfo Serna Campos, en su condición de Director en representación de la Sociedad Civil, solicita la intervención, terminando este punto en 2 palabras: mayor articulación y coordinación con las Gerencias Operacional y de Ingeniería, asimismo considera que es muy interesante la adquisición del dron.



SERVICIO DE AGUA POTABLE Y
ALCANTARILLADO DE AYACUCHO S.A.
SEDA AYACUCHO
ECON. MARINO BAUTISTA CHAVEZ
DIRECTOR

El Econ. Marino Bautista Chávez, en su condición de Director en representación del Gobierno Regional de Ayacucho, luego de la exposición del plan de trabajo de la Gerencia Comercial, manifiesta que el objetivo principal de dicha gerencia, es la generación de mayores ingresos y recursos, teniendo en cuenta que cada departamento que conforman dicha Gerencia; plantean mayor micromedición, consumos atípicos, formulación de TdR, efectividad de cobranzas, entre otras acciones para mejorar la gestión comercial, pregunta cuál es la proyección de recaudación que se tiene como objetivo para el 2021; pregunta cuales son las políticas de Gestión de la Gerencia Comercial, asimismo en el año 2020 que porcentaje de ejecución presupuestaria tuvo la Gerencia Comercial.

El C.P.C. Gregorio Torres Rúa, en su calidad de Gerencia Comercial del SEDA AYACUCHO S.A., señala que la gerencia a su cargo controla cuánto se factura y se cobra; según la proyección estimada de la facturación de S/ 23'156,037 se tiene como meta establecida un 74% que será recaudado para el presente ejercicio económico es decir S/ 17'166,150.

Manifiesta también, que como política interna se hace un cronograma de trabajo de todos los procesos comerciales a fin de lograr el incremento de la recaudación como parte de las políticas institucionales.

Respecto, a la erradicación de clandestinos la Gerencia Comercial cuenta con 14 personas por locaciones de servicios; 4 de ellos bajo supervisión del Departamento de

Catastro y Ventas, a fin de impulsar, regularizar, incorporar y facturar nuevas conexiones. Señala que la micromedición está ligada a los ingresos, por lo que se aplica la articulación y coordinación con la Gerencia Operacional como política adoptada.

Otra política establecida es la notificación a deudores mayores a 2 meses recomendando no adeude y evitar cortes; es así que aplicando corte en el mes de diciembre 2020 se recaudó 2 millones aproximadamente.

SERVICIO DE AGUA POTABLE Y
ALCANTARILLADO DE AYACUCHO S.A.
SEDA AYACUCHO
Ing. ORLANDO F. SULCA CASTILLA
PRESIDENTE (I) DE DIRECTORIO

El Departamento de Catastro y ventas se acercó a los AA.HH, habiéndose identificado en las diferentes obras en plena pandemia del cono norte nuevas conexiones y que a la fecha ya se están incorporando en el sistema.

Finalmente, manifiesta que para el año 2021 se aplicará la tercerización como eje central, contándose con un presupuesto de S/ 800,000; por lo que se está realizando los TdRs incluyendo algunas mejoras de otras EPS. Resalta que, la recaudación tiene que ver con la situación socio-económica de los usuarios, pone de conocimiento también que de acuerdo a la reestructuración se incorpora a partir del presente año a las ventanillas de cobranza a la Gerencia Comercial.

SERVICIO DE AGUA POTABLE Y
ALCANTARILLADO DE AYACUCHO S.A.
SEDA AYACUCHO
Ing. Marino Bautista Chávez
DIRECTOR

El Econ. Marino Bautista Chávez, en su calidad de Director en representación del Gobierno Regional de Ayacucho, escuchado las respuesta del Gerente Comercial, formula otra consulta; qué se está haciendo respecto a reducir tiempo y agilidad a las atenciones de manera reiterativa de nuevas conexiones, ya que es de conocimiento que ha demorado mucho tiempo en solicitudes, existiendo usuarios que por dicha demora han optado por instalaciones particulares en el distrito de Carmen Alto; además al haberse tocado el tema de las pérdidas por agua no facturada y conexiones clandestinas, consulta cuánto se tiene y cuánto se piensa reducir y qué mecanismo se piensa hacer.

SERVICIO DE AGUA POTABLE Y
ALCANTARILLADO DE AYACUCHO S.A.
SEDA AYACUCHO
ECON. MARINO BAUTISTA CHÁVEZ
DIRECTOR

El C.P.C. Gregorio Torres Rúa, en su calidad de Gerente Comercial del SEDA AAYCUCHO S.A., indica que respecto a las nuevas ventas de conexiones se toma en cuenta los aspectos focalizados, a hoy día se incorporó 2 nuevos gasfiteros como acción inmediata, después que se advirtió en el mes de noviembre y diciembre se hizo seguimiento. Las conexiones nuevas se vienen incorporando como estrategias; asimismo, pese a la pandemia no se suspendió la atención de las actividades comerciales excepto ahora último la atención en las ventanillas de cobranza.

Sobre el agua no facturada se tiene conocimiento que éste bordea el 36% de la producción y facturación; para indicar qué porcentaje se reducirá, es necesario conocer aspectos o temas operacionales, en el plan de trabajo se puso como meta numérica 420 intervenciones, otro factor es la micromedición, se tiene 2,000 medidores por instalar, a fin de reducción de agua no facturada, no siendo posible indicar en qué porcentaje se reduciría.

Ing. Orlando F. Sulca Castilla, en su calidad de Presidente Interino del Directorio del SEDA AYACUCHO, da recomendaciones como por ejemplo que en reservorio continuo en PTAR Totorilla (visto desde la carretera a la salida a Huanta), hay un reservorio que al parecer sería de una instalación clandestina, de ser cierto se estaría perdiendo gran

parte del agua se pierde por rebose, como acción debe inspeccionarse si efectivamente corresponde a nuestra red o sería de un manantial.

Asimismo, señala que otra situación que preocupa, es el sistema de agua potable del sector Miraflores y San Melchor, ya que al parecer los usuarios tendrían doble conexión, una de nuestra red y otra de la red del manantial de Ñahuimpuquio, en esta última no se hace un tratamiento adecuado (la cloración es de manera empírica), la misma que fue construida por el sector salud como una obra para la población rural, sin embargo ya es urbana. Por lo que, la gente no entiende que esa agua no es potable siendo perjudicial para su salud.

Por otro lado, indica que según expuso, la OPDE estableció como meta de efectividad el 74% de la cobranza, por lo que sugiere que al ser una meta mínima ésta no podríamos cumplir los compromisos y gastos que se incurran, siendo necesaria su evaluación y establecer estrategias para una mayor recaudación.

El C.P.C. Gregorio Torres Rúa, en su calidad de Gerente Comercial del SEDA AYACUCHO S.A., puntualiza que se está realizando las coordinaciones, ya se hizo la directiva de las ampliaciones de las redes de las Gerencias Comercial y Operacional y el Departamento de Imagen y Educación Sanitaria; aclara que toda meta planteada en el POI, es mínima sin embargo el objetivo es a mayor.

El Ing. Orlando F. Sulca Castilla, en su calidad de Presidente Interino del Directorio del SEDA AYACUCHO S.A., tomado conocimiento del PLAN DE TRABAJO, recomienda tomar en cuenta las atingencias y sugerencias en pleno del directorio; acto seguido da la bienvenida y cede la palabra al Gerente de la Sucursal de Huanta.

El Ing. Ángel Augusto García Villar, en su condición de Gerente Sucursal de Huanta – SEDA AYACUCHO S.A., previo saludo expone el plan de trabajo de la gerencia a su cargo, contenido en el INFORME N° 068-2021-SEDA AYACUCHO-SH/G, de fecha 25-02-2021.

El Ing. Orlando F. Sulca Castilla, en su condición de Presidente Interino del Directorio del SEDA AYACUCHO S.A., habiendo escuchado la exposición del Gerente de Huanta, indica que un ingeniero sanitario contactado por ANEPSSA, está deseoso en apoyar en la elaboración de un estudio en la PTAP Totorilla, no obstante éste cuenta con un caudal grande; por lo que la PTAR Ichpico al tener un caudal pequeño sería más indicado para el referido apoyo, no obstante se requiere como contrapartida se disponga financiar el 15%, toda vez que se desea presentar el proyecto a CONCYTEC; dicho apoyo podría incluso asesorar el proyecto de la 9999 de Huancayo, por lo solicita el informe de la situación actual

El Ing. Ángel García Villar, en sus condición de Gerente Sucursal de Huanta, señala que está al tanto de los avances del proyecto Huancayo a cargo de la Municipalidad Provincial de Huanta, Entidad que contrató al Ing. Jorge Montes Vara, por lo que se habría realizado las pruebas de jarras, juntamente con el personal asignado Ing. Izarra y el Técnico Sabino Curo Condori, persona que acompaña para la subsanación de observaciones; y que al parecer requiere mayor presupuesto.

SERVICIO DE AGUA POTABLE Y
ALCANTARILLADO DE AYACUCHO S.A.
SEDA AYACUCHO
Ing. ORLANDO F. SULCA CASTILLA
PRESIDENTE (I) DE DIRECTORIO

SERVICIO DE AGUA POTABLE Y
ALCANTARILLADO DE AYACUCHO S.A.
SEDA AYACUCHO
Ing. Zaira Adella Serna Campos
DIRECTOR

SERVICIO DE AGUA POTABLE Y
ALCANTARILLADO DE AYACUCHO S.A.
SEDA AYACUCHO
ING. MARINO BALBUENA CHAVEZ
DIRECTOR

El Ing. Orlando F. Sulca Castilla, en su calidad de Presidente Interino del Directorio del SEDA AYACUCHO S.A., sugiere al Gerente de Huanta que se recabe las coordenadas UTM del PTAR Ichpico y se coordine con la Municipalidad Provincial de Huanta, a fin de que pueda financiar el 15% de contraparte, para que el profesional realice el expediente y además pueda financiar también el viaje y su estadía, se le encarga estas gestiones.

El Ing. Zenón Adolfo Serna Campos, en su calidad de Director en representación de la Sociedad Civil, considera que existen actividades pendientes urgentes que cumplir por lo que sugiere coordinar tanto con las Gerencias Operacional, Ingeniería y Comercial, para lograr el plan expuesto; asimismo con la Gerencia de Administración y Finanzas, para la habilitación de fondos.

Asimismo, considera que es preocupante que la ciudad de Huanta no tenga la continuidad del servicio de agua, a pesar de contar con varias fuentes de agua. Al parecer no se observa el avance del proyecto de Huancayoc, por lo que habría que proponer un cronograma de seguimiento y cumplimiento de esa manera encaminar el proyecto, hace la salvedad que posiblemente por la pandemia no hubo un avance considerable, resalta también la construcción del proyecto tiene una buena infraestructura, reitera que se hagan las pruebas y funcionamiento, también se motive e impulse, ya que ello fue un acuerdo de la Junta General de Accionistas de SEDA AYACUCHO.

Respecto, a las PTAR, al ser una meta, recogiendo el comentario del Ing. Orlando (persona sanitario de apoyo), habría la posibilidad que la EPS SEDA Ayacucho financie los viáticos, de acuerdo a la disponibilidad presupuestal.

También, señala, que tomó conocimiento sobre el apoyo del GIZ y la visita del Ing. Julián Gonzales Chinquillo, para reflotar la PTAP de la Alameda baja de Huanta, para ello se articule con la Gerencia Operacional, aprovechando el tiempo al máximo. Finalmente, sugiere terminar las exposiciones sobre el primer punto con la presentación, con las gerencias presentes.

El Econ. Marino Bautista Chávez, en su condición de Director en representación del Gobierno Regional de Ayacucho, de acuerdo a la exposición presentada por el Gerente Huanta, resume que cuenta con 20 trabajadores activos CAP, pregunta si con ese personal cumplirá las actividades POI y Plan de trabajo, además solucionar el problema como la falta de agua, falta de presión.

El Ing. Ángel García Villar, en su condición de Gerente de la Sucursal de Huanta da respuesta que a la falta personal en áreas operaciones, está en convocatoria interna. Asimismo, la falta de sectorización en los puntos de estaciones reductoras de la 9999 solo funcionan 4 puntos; como también una vez culminado la PTAP Huancaccoc y PTAR Pucapuca, la GIZ asumió a corto plazo la formulación y diseño de la PTAR de Alameda de los años 70, además señala que los planos del Proyecto 9999 no coinciden con los metrados, la misión es la dotación de agua a toda la ciudad, sin embargo la presión es baja. También solicita el apoyo en la capacitación del personal por los Gerentes de Línea de Ayacucho

SERVICIO DE AGUA POTABLE Y
ALCANTARILLADO DE AYACUCHO S.A.
SEDA AYACUCHO
Ing. ORLANDO F. SULCA CASTILLA
PRESIDENTE (I) DE DIRECTORIO

SERVICIO DE AGUA POTABLE Y
ALCANTARILLADO DE AYACUCHO S.A.
SEDA AYACUCHO
Ing. Zenón Adolfo Serna Campos
DIRECTOR

SERVICIO DE AGUA POTABLE Y
ALCANTARILLADO DE AYACUCHO S.A.
SEDA AYACUCHO
ECON. MARINO BAUTISTA CHÁVEZ
DIRECTOR

El C.P.C. Gregorio Torres Rúa, en su calidad de Gerente Comercial del SEDA AYACUCHO S.A., participa indicando que cualquier coordinación se viene realizando con la Gerencia de Huanta, por ejemplo en los años 2017-2018 para llegar a la micromedición y otros temas se brindó el apoyo correspondiente; y respecto a la capacitación del nuevo personal del Departamento Comercial, ellos se comprometen a brindar el apoyo con las unidades orgánicas.

El C.P.C. Mark Renán Yupanqui Flores, en su condición de Gerente de Administración y Finanzas encargado del SEDA AYACUCHO S.A., toma la palabra, indicando que a través del Departamento de Recursos Humanos se atenderá la contratación por emergencia de 2 operarios. Respecto a la capacitación que requiere el personal del Departamento Comercial, de igual manera la Gerencia de Administración y Finanzas, a través de los Departamentos de Contabilidad y Logística se brindará la capacitación correspondiente.

El Ing. Orlando F. Sulca Castilla, en su condición de Presidente Interino del Directorio del SEDA AYACUCHO S.A., da la indicación al Gerente de Huanta, de no olvidarse del local institucional. Asimismo, para que se retome el expediente técnico de la línea de conducción a la PTAP Matará, el personal asignado para el PTAP Huancayoc visitará las obras respectivas con las precauciones del caso.

Finalmente, se llama la atención a los gerentes y jefes que no ingresaron a la sala virtual pese de haber sido notificado (gerente operacional e ingeniería), en coordinación con el Gerente General, de esa forma se tenga precedente respecto a la obligatoriedad de asistir a citaciones programadas por el Directorio.

El Ing. Ángel García Villar, Gerente de Huanta y el C.P.C. Gregorio Torres Rúa previo agradecimiento por la atención pasan a retirarse.

Consultado, previa las opiniones y deliberaciones del caso el Directorio de la EPS SEDA AYACUCHO S.A., acuerda lo siguiente:

ACUERDO:

- 1. Tomar conocimiento de la presentación del Plan de Trabajo Anual 2021 de las Gerencias de Administración y Finanzas, Gerencia Comercial y Gerencia Sucursal de Huanta de la EPS SEDA AYACUCHO S.A.; habiendo realizado algunas observaciones y recomendaciones que se deberán tomar en cuenta para su cumplimiento.**
- 2. A la inasistencia del Gerente Operacional, Gerente de Ingeniería y la responsable de la Oficina de Planeamiento y Desarrollo Empresarial, se les invoca asistir a citaciones posteriores que realiza el Directorio, salvo exista debida justificación.**

2. APROBACION DE MANUAL DE IDENTIDAD CORPORATIVA DE LA EPS SEDA AYACUCHO S.A.

El Ing. Orlando F. Sulca Castilla, en su condición de Presidente Interino del Directorio del SEDA AYACUCHO S.A., da la bienvenida al Jefe del Departamento de Imagen y Educación Sanitaria Lic. Mario Jaurequi Llalli, a fin de tratar la aprobación de manual de identidad corporativa de la EPS SEDA AYACUCHO S.A.



El Lic. Linder Mario Jauregui Yalli, en su condición de Jefe de la Oficina de Imagen Educación Sanitaria del SEDA AYACUCHO S.A., a petición del Presidente del Directorio sustenta el Manual de Identidad Corporativa del SEDA AYACUCHO S.A. que consta de treinta (30) páginas donde se desarrolla cuatro (04) capítulos: antecedentes, construcción, usos y prohibiciones para el uso de la marca institucional.

Siendo así, en primer término, explicó lo que se define como un manual de identidad corporativa, indicando que es un documento en el que se diseñan las líneas maestras de la marca de una institución. En él, se definen las normas que se deben seguir para su correcto uso en los diferentes soportes internos y externos.

Seguidamente, explicó cada uno de los capítulos, donde informó sobre el proceso de construcción de la nueva marca, que incluye un nuevo slogan **“SEDA AYACUCHO Llevamos vida a tu hogar”**, el mismo que fue elegido de manera democrática, sometiendo a una votación de los propios trabajadores de la entidad, asimismo las proporciones en sus diferentes variantes, patrones cromáticos, el uso de la marca en documentación de las gerencias de línea y departamentos, en diversos tipos de vestimenta institucional, vehículos y equipos mecánicos, para finalmente dar a conocer los usos incorrectos o prohibiciones para el uso de la nueva marca de la EPS SEDA AYACUCHO S.A.

El Ing. Orlando F. Sulca Castilla, en su condición de Presidente Interino del Directorio del SEDA AYACUCHO S.A., felicita por la presentación al Jefe de Imagen Institucional y Educación Sanitaria, por lo que solicita un informe al Gerente de Administración y Finanzas sobre compras o stock de la papelería y otros que lleven la marca anterior.

El Econ. Marino Bautista Chávez, en su condición de Director en representación del Gobierno Regional de Ayacucho, de igual manera tomando en cuenta lo señalado por el Ing. Orlando Sulca, sugiere tener en cuenta el stock de documentos que estarían impresos con la marca anterior.

El Ing. Zenón Adolfo Serna Campos, en su condición de Director en representación de la Sociedad Civil, felicita y considera que la marca expuesta tiene estética, sobre el eslogan comenta que se sometió a consulta y ganó la propuesta mayoritaria, por lo que se debe respetar.

Consultado, previa las opiniones y deliberaciones del caso el Directorio de la EPS SEDA AYACUCHO S.A, acuerda lo siguiente:

ACUERDO:

Aprobar por unanimidad el Manual de Identidad Corporativa del Servicio de Agua Potable y Alcantarillado Ayacucho S.A. – SEDA AYACUCHO, que consta de treinta (30) páginas y cuatro (04) capítulos, el mismo que debe refrendarse dicha disposición mediante acto resolutivo.

Asimismo, disponer al Gerente General que, tome las acciones administrativas necesarias y tengan por objeto el cumplimiento de su aplicación del respectivo documento como herramienta de trabajo del SEDA AYACUCHO S.A.

3. OTROS.-----



El Ing. Orlando F. Sulca Castilla, en su condición de Presidente Interino del Directorio del SEDA AYACUCHO S.A., señala que el Mg. Edwar R. Enciso Huilca, en su condición de Gerente General encargado del SEDA AYACUCHO S.A., mediante INFORME 011-2021-SEDA AYACUCHO/GG, de fecha 25 de febrero de 2021, que contiene el INFORME TÉCNICO 016-2021-SEDA AYACUCHO/OPDE, de fecha 24-02-2021, se solicita incorporación de saldos de balance por donaciones y transferencias y aprobar hasta por un importe de S/ 3'151,464 vía crédito suplementario por saldo de balance fuente de financiamiento donaciones y transferencias, a fin de dar continuidad a los compromisos y pagos de las transferencias recibidas por OTASS o PNSU, exponiéndose en sesión de pleno el contenido del mismo.

El Ing. Zenón Adolfo Serna Campos, en su condición de Director en representación de la Sociedad Civil, considera que al ser un tema operativo, sustentando y urgente sería factible su aprobación.

El Econ. Marino Bautista Chávez, en su condición de Director en representación del Gobierno Regional de Ayacucho, de igual manera opina que sí es factible su aprobación por ser un tema de mucha necesidad para la continuación de las actividades programadas.

Consultado, previa las opiniones y deliberaciones del caso el Directorio de la EPS SEDA AYACUCHO S.A., acuerda lo siguiente:

ACUERDO:

Aprobar y autorizar la incorporación en el Presupuesto Institucional de Apertura correspondiente al Año Fiscal 2021, Vía Crédito Suplementario por Saldo de Balance hasta por un monto de TRES MILLONES CINCUENTA Y UN MIL CUATROCIENTOS SESENTA Y CUATRO Y 00/100 (S/. 3,151,464.00) en la Fuente de Financiamiento Donaciones y Transferencias del SEDA AYACUCHO S.A.

II. INFORMES:

No hubo ninguno.

III. PEDIDOS:

No hubo ninguno.

No habiendo más puntos que tratar, se concluye la presente sesión ordinaria el mismo día a las veintitrés horas con veinticuatro minutos (23.24 p.m.), firmando los Directores presentes en señal de conformidad. _____


SERVICIO DE AGUA POTABLE Y
ALCANTARILLADO DE AYACUCHO S.A.
SEDA AYACUCHO

Ing. ORLANDO F. SULCA CASTILLA
PRESIDENTE (I) DE DIRECTORIO


SERVICIO DE AGUA POTABLE Y
ALCANTARILLADO DE AYACUCHO S.A.
SEDA AYACUCHO

Ing. Zenón Adolfo Serna Campos
DIRECTOR


SERVICIO DE AGUA POTABLE Y
ALCANTARILLADO DE AYACUCHO S.A.
SEDA AYACUCHO

ECON. MARINO BAUTISTA CHÁVEZ
DIRECTOR